

未来の地図

建設業経営の改革、新たな挑戦

経営理念を見直そう

(1)経営理念は企業活動の判断基準
これまで、企業の経営力を経営事項審査や企業格付けを通してみてきました。それぞれの項目で評価を上げる努力をすることはとても大切です。それらの個別的な対応は、短期間で直接的に評価を上げるためには有効です。
しかしそれだけで企業が抱える問題の全てが解決されるものではありません。決して企業の永続的な存続を保証するものではありません。激変する経営環境



T.K.C. 櫻木会計事務所 所長 櫻木 健治

そのために最も重要なことは経営理念の明確化です。企業には意志決定や行動のよりどころとして経営理念があります。経営理念に基づいて経営目標や経営方針が決定されます。経営理念は企業の存在意義や目指すべき理想の状態を明文化したものです。しかし、経営理念のない企業や必要性を感じていない経営者も少なくありません。経営理念がなくてもすぐに経営に支障をきたすものではありませんが、社員は経営者の日々の言動から、独自の判断に基づいて会社の方

もう一度考えよう経営理念の役割

断に基いて会社の方

図1 経営理念の形成時期と経常利益の関係

経営理念の形成時期	件数	構成比	平均経常利益率	平均売上高
1.創業時	1,112	42%	37	0.71
2.創業後5年以内	533	20%	50	0.96
3.創業後6~10年	321	12%	52	1.00
4.創業後11~20年	285	11%	66	1.27
5.創業後20年以上	407	15%	65	1.25
合計	2,658	100%		

も、やがて社会との係

照らして妥当なもので

理念の意味するところ

来年 非破壊試験の試行へ

国 交 省

国土交通省は、疎漏工

て、本格的に試行してい

日設連優良省エネ設備顕彰

フジヤマに奨励賞

本県関係

がんばっているね という誠意ある言葉を

基礎

週間天気予報

きょうの天気

天気	風	降水確率
晴	北のち南東	0%
晴	北東のち東	0%
曇り	北のち東	10%
曇り	東のち南東	30%

鹿児島・種子・屋久地方	奄美地方
日 曜 天 気 降水確率 気温	天 気 降水確率 気温
23 水 時々晴 30% 19°	時々雨 70% 17°
24 木 時々雨 60% 14°	時々雨 60% 21°
25 金 時々雨 50% 16°	時々雨 50% 19°
26 土 時々雨 40% 11°	時々雨 40% 16°
27 日 時々雨 20% 11°	時々雨 40% 16°

行政動静

2月22日(火)

【県庁】
・知事……………在庁
・副知事……………在庁
・土木部長……………在庁
【鹿児島市】
・市長……………市内
・木村助役……………出張
【鹿児島国道事務所】
・所長……………在庁
・柴田副所長……………庁外
・赤星副所長……………在庁

【川内川河川事務所】
・所長……………在庁
【大隅河川国道事務所】
・所長……………午前
在庁、午後庁外
【鹿児島港湾・空港整備事務所】
・所長……………在庁
【志布志港湾事務所】
・所長……………在庁
【日本道路公団鹿児島工事事務所】
・所長……………在庁
※予定が変更になることがありますので、ご了承ください。