

未来への地図

古江浩税理士事務所

所長 古江 浩氏

経営体質の改善が決めて⑨

経営計画書の策定

「経営計画書の策定」は、経営計画の「命を吹きかける」行為です。経営計画は、経営理念・経営基本方針を踏襲し、それを将来の夢を実現するために、現在の経営課題・改善点を認識し、具体的な行動計画を立てるものです。この数値目標を達成するために、重点課題を抽出し、具体的な行動計画、基本方針を決定していきます。

経営支援策⑨

1 経営計画は「絵に描いた餅」？
「経営計画を作っても実際計画通りに行かないよ」とか「経営計画を作成しても絵に描いた餅だ」と平然と言われる経営者の方がいらっしゃると思います。この考えは、戦場に向かう前に、すでに戦うことを放棄していることと同じです。「勝つこと」は、敵の出力に左右され、なかなか自分の思い通りにいかないが、「守る」とは、自身でやることなので、要なのか、それを成し

社長の強い決意表明で

全社一丸で目標達成

敗の体勢を整えていく過程が経営計画策定なのです。我が社が「勝ち組」になるためには、「次期の売上高の伸びは前年比でどう見えますか？」③「次期の限界を決定していきます。その数値目標を達成するために、重点課題を抽出し、具体的な行動計画、基本方針を決定していきます。」

「我が社は勝ち組として生き抜く」と。これによって、「うちの会社はどうか」と不安感でいっぱいだった社員は、社長の決意表明に感動し、不安感が消え、魅力を感じ、全社一丸となって目標を達成しようと決意します。社員一人ひとりも、経営者と同じで「負け組」にはなりたくないと思っています。社員は、社長の決意表明を待っています。当事務所で経営計画発表を支援させていただきます。この関与先の社員は、その意識、行動がみるみる変わってきています。私は、「目標がはっきり見え、意識が変わり、行動が始まった」と確信しました。

今後の環境ビジネスの方向を聞くと、8割の企業が土壌浄化分野が当面大きく伸びると期待。ほかに、リサイクル・再資源化(52%)や長寿命化技術(46%)、省エネシステム(35%)、廃棄物対策・処分場(30%)分野のビジネス化を期待しており、業務内容を拡大して受注を確保しようとする姿勢がうかがえる。これを裏付けるように、環境ビジネスの専門部署を設置している企業は6割近くあり、さらに専門会社として分社化した企業も2割弱あるという。各社とも、売上高に占める環境ビジネスの割合が、現状の約5%から5年後には約11%、10年後には18%まで拡大すると予測している。

新年度は1000件採用

国土省 手すり先行足場のモデル現場

国土交通省は、墜落事故を防止する「手すり先行足場」の普及促進に向けて、13年度から直轄工事でモデル的に実施していき、15年度には1000件程度で実施する方針だ。合わせて直轄工事の施工歩掛りに、手すり先行足場を追加することも決めた。

国土交通省では、これら2つの足場を併用する。手すり先行足場の標準化も視野に入れた足場の安全

遂げるためには何を、どこに、いくらで売ればいいのか、経費の無駄はどこにあるのか、人員配置はどうするか、資金はどのくらい調達し、どう運用するのか、経営計画の作成過程で方針(守り)を決定していくのです。作成も大事ですが、作成する過程(プロセス)が極めて重要なのです。当事務所では「経営者への

建設経済研究所が日本建設業団体連合会(日建連)会員企業に対して行った環境対策についての調査によると、多くの企業が建設副産物などに

「我が社は勝ち組として生き抜く」と。これによって、「うちの会社はどうか」と不安感でいっぱいだった社員は、社長の決意表明に感動し、不安感が消え、魅力を感じ、全社一丸となって目標を達成しようと決意します。

「命を吹きかける」行為です。経営計画は、経営理念・経営基本方針を踏襲し、それを将来の夢を実現するために、現在の経営課題・改善点を認識し、具体的な行動計画を立てるものです。

建設業の環境対策調査 8割 処理業者等選定に留意

建設業の環境対策調査

1級電気施工管理学科 12日まで受け付け

1級電気施工管理学科 12日まで受け付け

建設業の環境対策調査

建設業の環境対策調査

1級電気施工管理学科 12日まで受け付け

1級電気施工管理学科 12日まで受け付け

建設業の環境対策調査

建設業の環境対策調査

行政動静 3月4日(火)

行政動静 3月4日(火)

きょうの天気

天気	風	降水確率
曇	北西強く北	20%
曇	北西強く北	10%
曇	北西強く北	10%
曇	北西強く北	0%
曇	北西強く北	20%
曇	北西強く北	0%
曇	北西強く北	30%
曇	北西強く北	20%

週間天気予報

鹿兒島・種子・屋久地方	奄美地方
日	日
天気	天気
降水確率	降水確率
気温	気温
5	5
6	6
7	7
8	8
9	9