

未来への地図

古江浩税理士事務所
所長 古江 浩氏

経営体質の改善が決めて⑥

経営管理体制の自己診断

経営支援策⑥

守りを鉄壁に

前回で経営管理の必要を「理解」した。孫子の兵法に「先ず勝つべからざるを為す」とあります。戦いは「どの程度整備できているのか」の質問に従って自己診断してみよう。

「まず負けないための態勢を整える」「守りを鉄壁にする」ことが重要であるという意味です。今回は自社の経営管理「守り」が答えが多い企業は早急に対応を要します。

分類	質問項目	回答
経営者	①経営理念(社是・社訓)はありますか	はい・いいえ
	②その経営理念は社員に浸透していますか	はい・いいえ
	③社長は社外プレーを持っていますか	はい・いいえ
	④社長は公私の区分を明確にしていますか	はい・いいえ
	⑤社長のビジョンを社員に伝えていますか	はい・いいえ
人事管理	①組織図が作成されていますか	はい・いいえ
	②職務内容・権限・委譲は明確になっていますか	はい・いいえ
	③社員の採用に計画性を持っていますか	はい・いいえ
	④給与規程等の諸規定が的確に整備・運用されていますか	はい・いいえ
	⑤社員に対して公正な能力評価制度を持っていますか	はい・いいえ
業務管理	①業務(営業)日報はありますか	はい・いいえ
	②社員の年次・月次目標は明確になっていますか	はい・いいえ
	③現場ごとに実行予算を作成し、管理できていますか	はい・いいえ
	④電話応対・接客についてマニュアルはありますか	はい・いいえ
	⑤報告・連絡・相談・後始末は徹底されていますか	はい・いいえ
	⑥クレームの再発防止策が確立されていますか	はい・いいえ
会計管理	①会計処理について基準書はありますか	はい・いいえ
	②月次決算が行われていますか	はい・いいえ
	③社長がすぐ現時点の財務データを確認できますか	はい・いいえ
	④月次・年次の資金繰り表は作成されていますか	はい・いいえ
	⑤経営計画書は作成されていますか	はい・いいえ
	⑥計画と実績の検討を行っていますか	はい・いいえ
	⑦決算検討会・戦略的決算対策は行っていますか	はい・いいえ
監査	①会計事務所による月次監査を受けていますか	はい・いいえ
	②税理士法第33条の2書面添付を実践していますか	はい・いいえ

建設 0.28ポイント引下げ

厚 労 省

4月から労災保険料見直し

厚生労働省の労働政策審議会(会長・西川俊作慶応大学名誉教授)は19日、労災保険料率の見直しについて、改正省令案を審議し、「妥当と認める」と答申した。厚労省は、4月1日から産業平均で0.1ポイント引き下げ、0.74%とする。建設業の平均率は3.43%で、0.28ポイントの引き下げとなる。また、建設業の一人親方を対象にした特

同省では、これまで労災保険料率を3年ごとに見直ししてきた。しかし、労働災害が大幅に減少している点や、不況で労災保険料の負担感が相対的に増している点などを考慮し、今回は1年の前倒しを決め、担当部署で業種ごとに料率の算定作業を進めてきた。答申を受け、3月中旬までに改正省令を公布する。

建設業の保険料率は、災害発生状況などに2.0%に引き下げられる。52業種に区分した上で、労働災害の発生状況を基にそれぞれの保険料率を設定し、労働者の年収にこの料率を乗じた金額を事業主が全額負担する仕組み。今回の改定ではこのほか、木材伐出業とその他の林業を統合、この結果、料率分類は全51業種となる。

【建設業】
建設業、関連事業に属する個別料率は次の通り(カッコ内は現行料率)。
水発電施設、下水道新設12.9%(13.3%)
道路新設2.3%(2.5%)
舗装工1.7%(1.9%)
電気、ガス、水道、熱

【林業】
林業5.9%(木材伐出業13.3%、その他3.9%)
【鉱業】
砕石6.9%(7.1%)
【製造業】
ガラス、セメント製造0.75%(0.85%)
コンクリート製造1.5%(1.8%)
その他の窯業、土石製品製造2.5%(2.6%)
【その他事業】
ビルメンテナンス0.6%(0.65%)
倉庫、警備、消毒など0.6%(0.65%)

ファシリティマネジャー試験

4月1日から受付け

J F M A

試験の受験申し込みを4月1日から5月9日まで受け付ける。当日消印有効。試験は7月13日、福岡市東区の九州大学など5会場で開催される。

ファシリティマネジャー資格試験は、ファシリティマネジメント(組織・環境を最適に保つことを目的に、総合的、長期的視野に立つて多角的な知識・技術を活用して行う計画・管理活動)に従事する者を対象に、資質向上などを目的として、専門知識や能力を審査・認定する。

受験資格は年齢、学歴など関係なく誰でも受験できる(ただし、登録に際しての資格要件はある)。

受験料2万1000円

合格発表は9月5日

申し込み、問い合わせ先は日本ファシリティマネジメント推進協会(03-3523-0033)。

1月の建設業倒産件数
前年同月比
2カ月ぶり減

帝国データバンク

帝国データバンクの調べによると、1月の建設業の倒産件数は423件で、前月より8%、前年同月より12.6%それぞれ減少。前年同月比は2カ月ぶりに減っている。地方の中小建設業者にとっては、公共工事の減少や工事単価の抑制による市場規模の縮小で依然として厳しい状況にある。大手ゼネコンも債務免除企業が倒産し、他の債権上せネコンにも信用不安が波及している状況だ。

1月の倒産を業種別に見ると、土木、建築などの総合工事が全体の44.4%を占め最多。大工、塗装、内装などの職別工事が36.2%、残りが設備工事となった。

けた者に対して協会が「認定ファシリティマネジャー(CFMJ)」の称号を与える。

受験要領などは次の通り。

きょうの天気

天気	風	降水確率
曇り時々雨	南のち南西やや強く	60%
曇り時々晴	南のち南西やや強く	70%
曇り時々雨	南のち南西やや強く	30%
曇り時々雨	南のち南西やや強く	60%
曇り時々雨	南のち南西やや強く	20%
曇り時々雨	南のち南西やや強く	50%
曇り時々雨	南のち南西やや強く	10%
曇り時々雨	南のち南西やや強く	20%

降水確率：上段6時~12時、下段12時~18時

週間天気予報

鹿児島・種子・屋久地方				奄美地方			
日	曜	天気	降水確率	気温	天気	降水確率	気温
23	日	一時雨	50%	18°/13°	一時雨	50%	21°/17°
24	月	後雨	30%	16°/10°	後雨	70%	19°/16°
25	火	時々雨	20%	15°/6°	時々雨	20%	19°/14°
26	水	時々雨	20%	16°/5°	時々雨	20%	19°/14°
27	木	時々雨	40%	17°/10°	時々雨	30%	21°/15°

SPACE HOUSE が鹿児島に

新登場

・簡単、スピーディーな作業
・安全性、快適性を重視
・コンセント、照明・換気扇付
・運搬時のコストダウン化

ハウス事業部

鹿児島支店
鹿児島市永吉町(アリーナ近く)
☎(099) 250-5060
FAX (099) 285-5999

串木野支店
串木野市さつま山(R3号線沿)
☎(0996) 32-2839
FAX (0996) 32-4156

販売・リース 県下総代理店
中央仮設株式会社
☎(099) 229-5900