

未来への地図

(株)財務研 池田・藤後会計事務所

代表取締役 池田 剛氏

ISO運用の重要ポイント はこれだ！

全15回シリーズ

私は数年前から顧問先や研修会で「ISOを取得したからといってそれで倒産しない、大丈夫なんてことになるわけではない」といってききました。なぜなら「存知の通り現段階のISO9001はあくまで「現場の品質管理」に関するものであり、それに対する「コスト管理」については全くふれておりません。ですから、かなりのISO導入企業で導入前よりコストが増え、利益の体質を弱くしてしまっている結果も出てきております。

勝ち残り策⑮

特に建設業において、ただでさえ、利益は毎年減少傾向にあり、しかも経営事項審査では財務のウェイトが大きくなってきたのにISO導入がその逆の貢献をしてしまい企業経営の足を引っ張る皮肉な結果にもなりかねません。

そこで私は連載の最後に「ISOを導入する際には必ずその中に」

電子化と作業同時化も

- ①経営事項審査の経営状況(Y)の目標値を財務管理の目標としてきちんと設定する
- ②財務処理の手順をマニュアル化し個人差をなくす
- ③財務管理に必要なハード及びソフトを整備すると共に担当者の教育・訓練により業務の質のレベルアップを図る
- ④工事の発行予算や部門別の収支予算を作成した時や実行途中の一定時には、その工事や部門から独立した者または社長のチェックを受けるものとし予算管理が甘くならないようにする
- ⑤内部監査を有効なものとするため内部監査担当者の教育・訓練によるレベルアップを図る

これからISOを取得しようと考えている会社はもう2000年版への書き換えや自社に合わないシステムの改正を検討している会社はぜひ検討してみようと思います。

今後のISO運用のポイントは「財務組込みと電子化と作業同時化」であると思います。

(終わり)

債務履行責任の連帯明示

国土交通省

JV標準協定書修正

国土交通省は、JVSPONSER企業間の倒産リスクに対応するため、共同企業体の標準協定書を修正する。2月12日の中央建設業審議会での審議後、早急に導入する。

対象となるJVは、建設事業を連帯して実施する「甲型」の特定JVと、下請企業を分担する「乙型」の法的性格を重要事項について協議の

一次下請契約などの債務履行責任を全構成員が連帯して負うことも明示している。

取引金融機関の預金口座は、代表者名義ではなく、共同企業体名義とすることも規定。この場合、企業の会計と区分し、独立して処理しなければならぬ。

3者JV以上の構成員

工事単価は減少傾向

住宅金融公庫 住宅の規模・規格調査



加世田市村原に移転

南薩支局がスタート

なお、新事務所を加世田市村原986-12、コイボ花101号(5面に案内)に移転。電話番号等(209993)。

新支局長に林川が着任

場合、他構成員や発注者が当該構成員を除名できることや、代表者が脱退・除名した場合、他構成員を代表者に変更できることなどを新たに定めている。ただし、会社更生手続きの開始だけを理由に除名することは適当ではないとした。

1万2000円となった。バリアフリー住宅基準の適合率は61・1%で、前年度より4・1%増えている。省エネルギー住宅基準適合率も3・4%増の63・3%だった。

きょうの天気

天気	風	降水確率
晴時々晴	北のち北東	10%
晴時々晴	北のち北東	10%
晴時々晴	北のち北東	10%
晴時々晴	北のち北東	10%
晴時々晴	北のち北東	10%
晴時々晴	北のち北東	10%
晴時々晴	北のち北東	10%
晴時々晴	北のち北東	10%
晴時々晴	北のち北東	10%
晴時々晴	北のち北東	10%

週間天気予報

鹿児島・種子・屋久地方	奄美地方
日 曜 天 気 降水確率 気温	天 気 降水確率 気温
2 土 一時雨 60% 12°	晴時々雨 70% 17°
3 日 晴時々雨 30% 14°	晴時々雨 40% 18°
4 月 晴時々雨 20% 14°	晴時々雨 30% 18°
5 火 一時雨 50% 14°	晴時々雨 50% 18°
6 水 一時雨 60% 13°	晴時々雨 60% 17°

《概況》向こう一週間は、気圧の谷や前線の影響で曇りの日が多く、期間の初めと後半に雨の降る日がある。

行政動静

2月1日(金)

- 【県庁】知事………在庁
- 副知事………午前
- 庁外、午後在庁
- 土木部長………在庁
- 【鹿児島市】市長………市内
- 木村助役………市内
- 【鹿児島県道工事事務所】所長………午前
- 庁外、午後在庁
- 田中副所長………在庁

- 喜多川副所長………午前在庁、午後庁外
- 【川内川工事事務所】所長………在庁
- 【大隅工事事務所】所長………在庁
- 【鹿児島港湾空港工事事務所】所長………在庁
- 【志布志港湾工事事務所】所長………在庁
- 【日本道路公団鹿児島工事事務所】所長………庁外
- ※予定が変更になることがありますので、ご了承ください。