全15回シリーズ

未来への地図

㈱東京商工リサーチ 鹿児島支店
支店長 東郷 毅一 氏

伸びる会社⑫

赤字社員から黒字社員へ
3倍の働きで利益追求

会社の究極の目的は利益を出すこと

人類に歴史があるように企業にも歴史があります。皆さんが勤めている会社にも歴史があります。初代の社長が会社を興して以来、業績を伸ばし従業員を増やし規模を大きくしてきました。それができたのも利益が得られたからです。利益が出なくなると逆の運命をたどらなければならなくなります。従業員を減らしたり事業規模を縮小したりしなければなりません。最終的には廃業や倒産です。そうなると我々の生活が成り立たなくなります。そうならないためにも売上を伸ばし利益を出していかなければなりません。

会社と言うものは生きものです。人間と同じように赤い血も流します。人間と同じように栄養を取らなければならないのです。その栄養とは利益です。入社して間もない頃は利益を出せません。従って、赤字社員と言うことになります。上司からいろんなことを教わり一人歩きができるようになってはじめて利益社員と言うことになります。全社員が利益を出すようでなければなりません。例えば健康保険代、厚生年金代、雇用保険代、あるいは電気・ガス・水道代、家賃、電話代、事業税、住民税等の必要経費を皆さんに代わって会社が納めているのです。会社が存続するには利益を出さなければならないと言うことになりこれが究極の目的と言えるのです。

給料の三倍の働きをしよう

仕事があると言うことは恵まれている方です。事業閉鎖やリストラなどで失業率も高いのが現状です。したくても仕事に就けない人たちが大勢います。皆さんの会社を挫折させてはいけません。そのためには会社が必要とする利益の追求をしていかなければなりません。皆さんが得ている給料の3倍の働きをすれば利益は出るはずです。

入社当初は赤字社員、それが何年かして赤字でもない黒字でもないトントン社員になります。やっと仕事を覚えた頃に転職していく人がいるものです。次の職場でも新入社員と同じスタートを切る訳ですからそう言う人は大成できません。会社に取っては大損ですが本人に取っても大変です。このような飽き性の人が世の中には得てしているものです。

企業と言うものは常にリスクを背負っています。従業員の転職もそうですが、それよりも商品を売れば焦げ付くこともあると言うことです。相場の変動で欠損を出すこともあります。過当競争で売上が落ちて利益が出ないこともあります。このようなリスクを回避するためにも社員は給料の3倍の働きをしなければならないと言うことになります。同業他社は既にそれを実行しているかも知れません。このような認識のもとに全員が3倍指向で働けば会社は安泰と言えましょう。

県、経営革新計画承認企業等

11建設業 新商品開発等に補助

14年12月31日現在

県は16日、中小企業経営革新支援法に基づく経営革新計画の承認企業等の一部を明らかにした。経営革新計画の内容はこれまで公表されていなかったが、承認企業の協力を得られたことから14年12月31日現在の実績を公表した。県内の同計画承認実績は72件、このうち建設業は11件、製造業31件などとなっている。

中小企業経営革新支援制度は、近年の厳しい経済環境下でわが国の中小企業が直面する経営革新（新商品・新サービスの開発、新生産・新販売方式の導入等）を支援するもの。

組み、経営の向上を図ること（経営革新）は、日本経済の活力ある発展にとって非常に重要になっており、こうした経営革新に積極的に取り組む中小企業を全業種にわたって幅広く支援するもの。

中小企業等は、新たな事業活動の内容、経営目標等を盛り込んだ「経営革新計画」を策定し、県知事の承認を受けると、関係機関の審査を経て支援を得られる。主な支援策は①新商品開発等に補助②信用保証協会による信用保険の特例⑤雇用面での助成金―など。

承認企業等の一部は次の通り（①計画のテーマ②承認年月日）。

森アスコン㈲（輝北町市成）＝①砕石の自社生産②11年11月5日▽㈱池畑組（鹿児島市南栄町）＝①ISOの認証取得と品質管理体制の維持②12年1月14日▽第一興業開発㈱（鹿児島市谷山港）＝①モジュール工法による販路の拡大②12年2月22日▽㈱大豊石油（名瀬市西陵）＝①港湾工事への進出②12年6月23日▽㈱アメニティー（溝辺町麓）＝①廃タイヤのリサイクル②12年9月1日▽南栄建設協同組合（与論町古里）＝①組合員のための風力発電事業②12年9月29日▽㈱九州一高商会（福山町福山）＝①新開発の断熱軽量屋根材による新リフォーム工法の提供②12年12月20日▽㈱鹿児島プレカット（鹿児島市谷山港）＝①金物接合プレカットと住宅性能評価申請書作成支援②13年1月11日▽藤安醸造㈱（鹿児島市谷山港）＝①大豆の煮汁を利用した調味料の開発②13年3月30日▽㈱大建（加治木町新富）＝①新商品開発②13年10月19日▽㈱川畑瓦工業（垂水市高城）＝①資源循環型の厚形スレート瓦の開発・実用化等②13年11月13日▽輝北プレスウッド㈱（輝北町下百引）＝①国内産材を活用した集成材の生産・販売②14年3月4日▽㈱テンシュン（串木野市美住町）＝①海外取り引きのノウハウを生かした輸入住宅販売への進出②14年3月22日▽井口設計㈲（鹿児島市荒田）＝①コーポラティブハウスのコーディネート事業の展開②14年4月17日▽㈱西部システム（国分市府中町）＝①解体・撤去工事の一貫受注体制の構築等②14年7月30日▽㈱南興建設（喜入町喜入）＝①防燃水を注入した準不燃材の生産・販売②14年8月30日▽㈱エイト（姶良町船津）＝①自走式小型索道運搬装置の生産・販売②14年8月30日▽㈱フジヤマ（鹿児島市七ツ島）＝①高効率ソーラーシステムの生産・販売②14年9月9日▽瀬戸内フェリー㈱（瀬戸内町古仁屋春日）＝①高速貨物フェリーの導入及び輸送品目の拡充②14年9月20日▽㈱創友環境開発（鹿児島市平川町）＝①新規制に対応した焼却炉の導入等②14年11月26日▽㈲ノボリ建設（鹿児島市谷山港）＝①新景観舗装技術の導入等による事業の多角化②14年12月16日

経理事務士2級対策セミナー
来月17、18日に開催
―くらしと経営の相談所―㈱鹿児島地域経済研究所（KER）は2月17、18日午後5時30分から、鹿児島市の鹿児島中央ビルディング（鹿児島銀行高見馬場支店のビル）で建設業経理事務士2級直前対策セミナーを開く。

建設業経理事務士2級直前対策セミナーは、3月9日の同試験に向け、直前対策と抑えておくべきポイントを徹底解説。松元義仁氏（㈲都城清報ビジネス代表取締役）が同所で管理職能力開発セミナーも開く。

講義する。

管理職能力開発セミナーは、管理職の意識改革を強く促し、経営に敏感な管理職になるためのポイントを説明する。石走啓一氏（㈲総務総合研究所代表取締役）を講師に、①経営環境の変化の特徴②お客様が満足する経営とは③経営幹部としての意識改革④会社経営のポイントを解説する。

6800円、管理職セミナーがKER会員6300円、一般8400円。なお、1テーマにつき、2人以上の申し込みの場合は1人につき20％割り引きする。

問い合わせは、同社（鹿児島市東千石町1－38－101、鹿児島商工会議所ビル1階 ☎099・223・5299 FAX227・3025）

鹿児島海洋深層水起業倶楽部
23日に総会

鹿児島海洋深層水起業倶楽部（山本求之会長）は23日午後2時から、鹿児島市の鹿児島大学共通教育棟4号館3階5号室で定期総会を開く。また、定期総会後の午後2時50分から、同所で鹿児島大学海洋深層水研究部会と合同で学習会も実施する。

きょうの天気

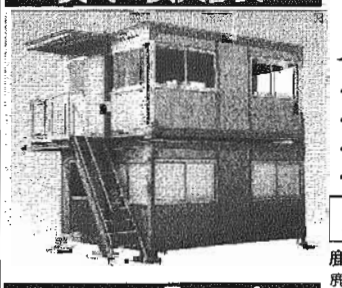
天気	風	降水確率
所により一時雨から朝の内晴	西やや強くのち北西	0％ / 0％
晴	西やや強くのち北西	0％ / 0％
晴	西やや強くのち北西	10％ / 0％
晴	北西のち北東	0％ / 0％

降水確率：上段6時～12時、下段12時～18時

週間天気予報

日	曜	鹿児島・種子・屋久地方 天気	降水確率	気温	奄美地方 天気	降水確率	気温
19	日	後	60％	13°/7°	一時	60％	18°/12°
20	月	時々	20％	11°/6°	時々	20％	16°/12°
21	火	時々	20％	12°/3°	時々	20％	16°/10°
22	水		40％	13°/7°		40％	18°/12°
23	木	時々	30％	14°/4°	時々	30％	18°/12°

《概況》向こう一週間は、期間の前半は晴れの日が多いが、19日は低気圧や前線の影響で雨が降る。期間の後半は曇りの日が多い。

SPACE HOUSE が鹿児島に
スペースハウス

新登場
・簡単，スピーディーな作業
・安全性，快適性を重視
・コンセント，照明・換気扇付
・運搬時のコストダウン化
ハウス事業部
鹿児島支店
鹿児島市永吉町（アリーナ近く）
☎ (099) 250-5060番
FAX (099) 285-5999番
串木野支店
串木野市さつま山（R3号線沿）
☎ (0996) 32-2839番
FAX (0996) 32-4156番
スペースハウス「エクストラ」
販売・リース 県下総代理店
中央仮設株式会社
☎ (099) 229-5900